U.R.B.A. - Pacheco de Melo 2120 (1126) Buenos Aires - Argentina - Tel. (011) 4805-5858 Fax: (011) 4806-9933 e-mail: melo 2120 @urba.org.ar

Buenos Aires, Julio 15 de 2013.-

Sr. Presidente. PRESENTE

Ref.: MEDIO AÑO DE GESTION Y PLAN DE ACCION PARA EL RESTO DEL 2013

De mi consideración:

Amigo Presidente, en el vértigo del trabajo intenso y con horas de dedicación que junto a los compañeros miembros del Consejo venimos realizando para y por la URBA, sentí que tenía la necesidad de ponerme en contacto con vos a quien imagino tan atareado y comprometido con tu propia Comisión Directiva en la ardua y emocionante tarea de conducir los destinos de tu club al mejor puerto.-Descubrí que tenía la necesidad que te comento pensando que todos los que trabajamos en el rugby nos merecemos confianza recíproca y que el conocimiento de nuestras acciones es lo que nos revela a los demás tal cual somos.- En el Club esto que digo es una obviedad, dado que todos los que depositaron la confianza en nosotros como conductores del club nos ven diariamente y las acciones que desarrollamos se comunican a los socios casi por si mismas.- En cambio cuando uno resulta honrado con el cargo de representante de su Club en el órgano de conducción de los destinos de la Unión que nuclea y representa a los clubes la falta de comunicación suele o puede ser el origen de un distanciamiento por estar absorbidos por nuestras respectivas realidades inmediatas.-

Así entonces esta carta es para contarte, informarte y pedirte que cuentes en tu Club que hacemos y que pensamos hacer en lo que queda del año en el cumplimiento de las obligaciones de gestión que nos fueran adjudicadas por la Asamblea de Clubes URBA, obligaciones de las estamos orgullosos de ser responsables y que esperamos a tus ojos estar cumpliendo adecuada y debidamente.-

Tratare de hacer simple la lectura de este "informe" haciéndolo sintético para no robarte mucho del tiempo que se, siempre es poco cuando uno como vos se dedica a esto apasionadamente.

Primero quiero contarte que hicimos desde el 20 de diciembre 2012 que asumimos y entonces te cuento que:

#### Administración y Finanzas

- Se ha estado trabajando en la reorganización de la estructura organizacional de la URBA con el objeto de modernizarla, eficientizarla y ponerla a la altura de una organización dinámica y actual.-
- Se ha conformado un circuito de movimientos de fondos virtual de modo tal que la gestión sea a la vez que transparente, segura.
- Se ha obtenido un aumento en la rentabilidad financiera de fondos propios de más de 5% porcentuales.

U.R.B.A. - Pacheco de Melo 2120 (1126) Buenos Aires - Argentina - Tel. (011) 4805-5858 Fax: (011) 4806-9933 e-mail: melo 2120@urba.org.ar

- Se ha recibido la institución con dos importantes juicios laborales derivado de una concesión insolvente y con la seriedad que el tema ameritaba se ha dado fin a ambos minimizando el efecto negativo contigente y controlando los daños generados por una ineficiente gestión en su debido tiempo.
- Se ha minimizado el riesgo de administración de fondos de terceros al modificarse el sistema de ingreso de fondos que luego eran nuevamente entregados a los clubes via subsidio en el pago de viatico a referees.
- Se ha conformado con el aporte de los clubes un Fondo de Contingencia integrado a la fecha con la suma de \$180.000.-

## Administración del Juego

### - Competencias

- Se ha extendido hasta generalizarse con total éxito a todas las divisiones y categorías el sistema de tarjeta electrónica virtual que contribuye y contribuirá a la sistematización de la información del juego, la mejora en la administración y la adaptación al futuro de integración a sistemas informáticos del rugby mundial.
- Se ha concretado la emisión de DOS partidos televisados por cada fecha URBA (antes era solo uno).
- Se puso a prueba el sistema de doble nivelación en los torneos juveniles con marcado suceso.
- Torneos de Rugby empresario y universitario.
- Articulación con la Comisión de Competencias UAR del TNC 2014
- Reformulación de las categorías juveniles
- Replanteamiento de la categoría M.23
- Comprobación del estado de cumplimiento de parámetros regulatorios de la competencia por clubes, por equipos y por jugadores

#### - Referato

- Se ha extendido y sistematizado el sistema de Referees Residentes del Clubes contándose con un alto grado de cumplimiento por todos los clubes.
- Se ha implementado el sistema de ranking de referees por la Comisión de Referato privilegiándose así la capacitación.
- Se han impartido desde principios de año más de 10 cursos de referees residentes nuevos.

#### - Difusión

U.R.B.A. - Pacheco de Melo 2120 (1126) Buenos Aires - Argentina - Tel. (011) 4805-5858 Fax: (011) 4806-9933 e-mail: melo 2120@urba.org.ar

• Finalizó la primera etapa del curso desarrollado con la Universidad de San Martín, basado en la Diplomatura en Política y Gestión Deportiva con 30 participantes.

### Coaching

- Finalizó el Curso de entrenador nivel I 2013.con 190 participantes. Se llevó adelante en el parque KDT
- Se están planificando tres talleres de coaching para entrenadores de plantel superior con Marcelo Loffreda, para el segundo semestre
- Se ha comenzado la integración de los Centros de Formación y Desarrollo cuya primera experiencia vigente es el de Lomas de Zamora.- Los centros citados en el punto anterior funcionarán no solo en relación al juego sino que serán también centros de enseñanza, coaching y gestión primaria descentralizada de URBA

### Coaching IRB

- Se migró del SMART RUGBY al programa de capacitación online *RUGBY READY IRB*.
- Con este cambio además de simplificar la certificación podremos armar un nuevo registro de entrenadores activos que se sumará al fichaje de jugadores.-
- También se homologaron los participantes de nuestros cursos de nivel I y se analiza una alternativa para el nivel II
- En Agosto estamos participando de dos cursos abiertos con IRB y una semana de perfeccionamiento IRB para nuestros capacitadores

### Rugby Colegial

 Se realizó una encuesta analizando la posibilidad de crear una competencia de nivel para los colegios privados. Actualmente se está diseñando un plan de trabajo para avanzar en este tema

#### Rugby Femenino

- Se llevan realizados 4 encuentros de los 10 planificados para este año de donde surgen los dos mejores equipos que participan del nacional de clubes en Tucumán a fin de año.
- Se encuentran participando 13 clubs con 14 equipos que suman 192 jugadoras fichadas
- Ya se realizó una clínica/entrenamiento para jugadoras representativas de todos los clubs y el 31 de julio se hace la segunda

### Rugby Social

 Se comenzó a planificar una serie de tres acciones puntuales hasta fin de año de modo que la URBA tenga el año próximo su propio proyecto, autofinanciado, de gestión e inclusión social

#### - Selecciones

U.R.B.A. - Pacheco de Melo 2120 (1126) Buenos Aires - Argentina - Tel. (011) 4805-5858 Fax: (011) 4806-9933 e-mail: melo2120@urba.org.ar

- Por primera vez el seleccionado de Seven de URBA ha sido invitado y participará en el Torneo de Londres los días 17 y 18 de agosto próximos a disputarse en Twikenham con la participación de los representativos de Uniones de Inglaterra, Australia, Nueva Zelanda, Gales, Escocia, Francia etc.- Esta participación es consecuencia de haber obtenido el Seven de la República en el año 2012 siendo los entrenadores de nuestro equipo los Sres. Santiago y Pablo Gómez Cora y Gustavo Cohen.
- Se incorporó a Marcelo Loffreda como Asesor de Selecciones URBA.
- Se designaron como entrenadores de Seleccionados Juveniles a Diego Albanese, Martín Schusterman, Agustín Ezcurra, Máximo Amadeo, Ricardo Alvarado y Conrado González Bravo -
- Se designaron entrenadores de Seleccionados Mayores a Nicolas y Juan Fernández Miranda, Rolando Martin, y Federico Werner
- Se están desarrollando convocatorias de jugadores de M-16 y M-17 para Seleccionados Juveniles y como protagonistas de competencias Interzonales de los ya mencionados centros de desarrollo

# Comunicación y Comercialización

### Página WEB y redes sociales

• Análisis y diagnóstico de los recursos existentes, se está elaborando una propuesta de mejora, este tema se informa por Consejo Ejecutivo

#### Campaña Valores

Mediante la creación de manuales y decálogos de conducta (padres, público, entrenadores y
jugadores) se busca que URBA como Unión madre instaure en los clubes cuales son los
principios, normas y valores considerados básicos para el desarrollo de un club. En este
momento se están produciendo cortos con este contenido para difundir en televisión.- Se
diseñarán talleres con el mismo objetivo

#### **Relaciones Institucionales**

- Se concretó por primera vez el lanzamiento conjunto de todos los torneos URBA en un evento único del que participaron los 89 clubes
- Se ha tenido activa participación en la gestión de agenda de la Comisión de Uniones de la UAR
- Se ha participado activa y exitosamente en el último proceso eleccionario de la UAR en el que la URBA integro la lista que llevaba como candidato al actual presidente UAR Sr. Luis Castillo y de cuyo resultado hoy URBA cuenta con 4 vocales Titulares Pichot, Agustín (CASI) Galán, Néstor (San Luis), Cilley José (SIC) y Rizzi, Fernando (CUQ) y dos vocales suplentes Righi, Carlos (Lomas A.C.) y Cubelli, Alenjadro (Belgrano A.C.).-

U.R.B.A. - Pacheco de Melo 2120 (1126) Buenos Aires - Argentina - Tel. (011) 4805-5858 Fax: (011) 4806-9933 e-mail: melo2120@urba.org.ar

- Se ha mantenido un fluido canal abierto de comunicación reciproca con UAR que permitió que de la interacción de las áreas de competencias resultara un exitoso rediseño del Torneo Nacional de Clubes articulado que entrara en vigencia a partir del 2014.-
- Se realizó una exitosa gestión que permitió que la URBA disponga de un cupo de entradas para el RCH 2013.-
- Se obtuvo de UAR un subsidio para difusión con fines específicos que está siendo aplicado.-
- José Cilley fue designado Secretario de la CONSUR y Fernando Rizzi Consejero Titular de la misma.-
- Se está transfiriendo software de fichaje on line y tarjeta virtual a otras uniones provinciales

#### Ahora me gustaría contarte que vamos a hacer hasta fin de año

- Funcionamiento del Comité Ejecutivo URBA cada 15 días en un Club de una zona determinada a la que concurrirán los clubes de la zona (plan del que ya te he enviado detalles y cronograma)
- Entrega de indumentaria y elementos de propiedad de URBA a clubes de los grupos III y IV
- Reformulación y adaptación del Reglamento de Disciplina
- Reformulación y adaptación al Reglamento de Pases vigente
- Creación de normas reglamentarias para la admisibilidad de nuevo clubes
- Métodos y herramientas de modernización y eficintización de los procesos disciplinarios a distancia
- Desarrollo de un área específica de Rugby Inclusivo y Socia con códigos buduar
- Implementación del régimen de partido adelantado o postergado de la fecha a disputarse en horario nocturno viernes o sábados
- Estudio, análisis y definición de las Finales URBA de todas las Categoría y Grupos
- Ejecución de las finales URBA (cuartos semis y finales Top 14 y finales demás grupos y categorías)
- Seven URBA Mayores
- Sevens URBA Juveniles
- Creación y articulación con UAR circuito anual Seven
- Preparación Seleccionado Mayor para Argentino de Selecciones
- 2 partidos amistosos preparatorios vs. Jaguares y Uruguay
- Integración, preparación y competencia para seleccionados G-2,G-3 y G-4
- En Septiembre se realizaran talleres de Rugby Juvenil
- Con posterioridad a ellos se efectuaran taller de competencias de rugby superior
- Se celebrara acuerdo con la RFU por sistema de estadísticas referato y coaching
- Se participar en el congreso competencias UAR
- El Seleccionado Seven disputara el Seven de la Republica
- Se recibirá al Presidente de la Unión de Rugby de Wellington NZ convocado por el embajador para celebrar acuerdos deportivos
- Se concretara el acuerdo para la disputa de dos partidos de la selección URBA uno de local y otro de visitante con el Seleccionado de Holanda en homenaje a los Reyes de dicho país

U.R.B.A. - Pacheco de Melo 2120 (1126) Buenos Aires - Argentina - Tel. (011) 4805-5858 Fax: (011) 4806-9933 e-mail: melo 2120 @urba.org.ar

recientemente a cargo de la corona

- Se concretara la modernización y dinamización de la página WEB URBA
- Se está terminando la aplicación para Smart phones de URBA
- Se implementara por convenio becas para la formación de referees en ambientes deportivos universitarios
- Se proveerá a una fuerte política de crecimiento de los ingresos por sonorización y gestión de derechos propios.-
- Siendo la URBA la Unión soporte-anfitriona en el partido RCH vs. NZ se prevee la realización de eventos de difusión y artísticos con contaran con la presencia ya comprometida del Ex Puma Omar Hassan, Julián Weich y el Puma Goiti.-
- Talleres de Rugby Femenino

Amigo Presidente, seguramente compartimos que igual que a vos en tu club los múltiples objetivos y trabajos encarados, realizados y pendientes solo se consiguen si como en el mejor equipo de rugby cada uno hace lo que tiene que hacer con compromiso, con convicción, con pasión y locura.- Así nos enseñaron a trabajar por este deporte, como cuando lo jugábamos, respetando y reconociendo que lo fundamental es cuál es el rol que los compañeros del equipo y el entrenador nos adjudicaron y cumplirlo ciegamente por el bien del equipo no permitiendo que ninguna debilidad de carácter ni especulación alguna nos permitan defeccionar en el objetivo gigante de honrar lo que hacemos vos por tu club y yo circunstancialmente por la Unión (que es decir por todos) jugándonos con lealtad y compromiso por aquello que soñamos y queremos:

UNA URBA GRANDE, FUERTE, MODERNA, UNIDA EN LA QUE TODOS COMPRENDAMOS QUE EL RUGBY NOS ENSEÑO A PONER TODO

Te saludo afectuosamente y espero que al haberte compartido nuestras ideas y acciones no te haya distraído demasiado y te haya servido para darte una panorámica de sobrevuelo sobre nuestra gestión.-

LUIS M.

**GRADIN** 

Presidente